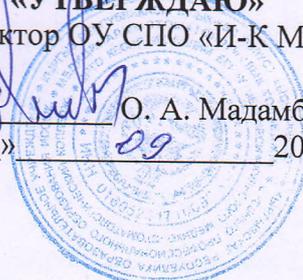


Министерство образования и науки Кыргызской Республики
Министерство здравоохранения Кыргызской Республики
ОУ СПО Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж

РАССМОТРЕНО
на заседании Педагогического
и методического совета
ОУ СПО «И-К МСК»
Протокол: № 6 от «1» 09 2021г

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор ОУ СПО «И-К МСК»

О. А. Мадамбеков
«1» 09 2021 г.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ на 2021-2026 гг.

Адрес: 722324, Кыргызская Республика
г. Каракол, ул. Московская – 131
e-mail: ik.msk@bk.ru
Сайт: www.imsk-edu.kg

Каракол 2021

Содержание

Введение.....	3
Анализ текущего состояния и тенденции развития.....	3
Миссия и видение.....	5
Стратегические направления деятельности.....	5
Цели и задачи.....	6
Соответствие стратегических направлений и целей колледжа со стратегическими целями региона и государства.....	6
Пути и способы достижения целей.....	7
Возможные угрозы.....	7
Прохождение аккредитации.....	8
SWOT-анализ деятельности колледжа.....	8
Заключение.....	9

ВВЕДЕНИЕ

Государственная политика в области образования направлена на формирование интеллектуальной нации, создание новой модели отечественного образования, что ставит перед колледжем новые цели и задачи. Все преобразования в системе средне-специального медицинского образования являются реальным вкладом в скорейшую реализацию стратегии вхождения Кыргызстана в число наиболее конкурентоспособных стран мира.

Ключевые задачи современной системы образования, подготовки и переподготовки кадров, были подчеркнуты Президентом страны в ежегодных посланиях народу Кыргызстана «Стратегия «Кыргызстан – 2050: новый политический курс состоявшегося государства» и «Кыргызстанский путь – 2050: единая цель, единые интересы, единое будущее».

Реализуя эти инициативы, ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж», стремится к удовлетворению потребностей работодателей в специалистах, обладающих логическим мышлением, способных генерировать прогрессивные идеи, адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.

Деятельность колледжа осуществляется в соответствии с Законами Кыргызской Республики «Об образовании», Государственной программой развития образования Кыргызской Республики на 2016-2025 годы, «Типовыми правилами деятельности организаций образования, реализующих образовательные программы медицинского и профессионального образования».

1. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж» организован в 2017 году, негосударственное учебное заведение, форма обучения: дневная. Деятельностью колледжа является воспитание интеллектуальных, высокопрофессиональных, культурных, толерантных личностей на основе государственной формы обучения, с целью создания условий для получения профессионального образования.

Для обеспечения конкурентоспособности образовательных услуг и укрепления кадрового потенциала руководство колледжа придерживается политики постоянного повышения качества подготовки педагогических кадров посредством овладения ими новыми научными знаниями и современными инновационными методами обучения.

Для достижения высоких показателей деятельности учебного процесса в колледже утверждаются принципы академической честности и этики, объективности.

Структура управления колледжа представлена традиционными органами – директор, педагогический совет и др.

Инфраструктура колледжа представлена административными, учебными и учебно-лабораторными кабинетами, вспомогательными помещениями.

Образовательный процесс в колледже осуществляется в 3 этажном учебном корпусе. Полезная площадь учебного корпуса в колледже составляет 2377 м² и площадь на одного студента приведенного контингента составляет 12 м², что соответствует требованиям, предъявляемым к учебным помещениям Государственным стандартом Кыргызской Республики.

В целом, площадь учебных помещений, специальных лабораторий и кабинетов соответствует требованиям, предъявляемым к учебным помещениям Государственным стандартом профессионального образования. Показатели состояния аудиторного фонда и обеспеченности лабораторным оборудованием соответствуют нормативным требованиям и условиям качества предоставляемых колледжем образовательных услуг.

Все подразделения, входящие в состав колледжа, полностью обеспечены компьютерной техникой. В каждом компьютерном классе имеются в наличии инструкции по технике безопасности и паспорта аудиторий.

В учебном корпусе имеются лекционные залы, аудитории для проведения практических и семинарских занятий, учебные лаборатории.

Ежегодно проводится текущий ремонт аудиторий, приобретаются компьютеры последнего поколения, обновляется и пополняется фонд учебной, учебно-методической и научной литературы.

Достаточное развитие имеет компьютерной и интерактивной техники: общее число компьютеров – 12, подключенные к сети Интернет, работает 1 видеопроектор, имеется сайт www.imsk-edu.kg и библиотека.

Преподавательский состав и учебно-вспомогательный персонал, задействованные в учебном процессе прошли профессиональную переподготовку и повышение квалификации с соответствующей образовательной программой.

Для удобства открытым доступом представлена справочная литература и периодические издания.

Информационная система по всему контингенту преподавателей колледжа и студентов, а также по всем составляющим учебного процесса дисциплинам, специальностям, учебным планам позволяет вести полный учет успеваемости (текущий рейтинг по 2 семестрам, оценки за экзамены и практику) и посещаемости студентов по модульно рейтинговой системе и по традиционной технологии обучения.

Для обеспечения управляемости системой разработана многоуровневая иерархия прав пользователей. Каждый пользователь связан с одним из учебных подразделений, что позволяет ограничить доступ к информации о других подразделениях.

Веб-сайт включает в себя в содержательном аспекте структуру и направления деятельности колледжа, отражает миссию, цели и задачи учебной, научной, воспитательной работы. На сайте опубликована различная информация для всех пользователей Интернет.

В колледже накоплен положительный опыт мониторинга учебного процесса, постоянно проводятся социологические опросы студентов, преподавателей, работодателей. Хорошо зарекомендовала себя анкета «Преподаватель глазами студента».

Основными приоритетами в организации учебного процесса являются:

- создание условий для академической мобильности студентов и преподавателей, интеграция принятой в колледже системы обучения в образовательное пространство Кыргызской Республики;

- совершенствование механизма и процедур лучшей организации учебного процесса, внедрение инновационных методов обучения с использованием активных и интерактивных методов (деловых игр, учебных конкретных ситуаций, методов логического мышления, мозговой атаки и др.);

- обучение через практическую демонстрацию навыков и умений, моделирование производственных ситуаций, разработку виртуальных лабораторных работ, современных компьютерных программ и мультимедийных средств;

- построение индивидуальной траектории обучения, направленной на специализацию.

На стадии разработки автоматизированная система АВН.

В колледже функционирует студенческое самоуправление, оказывается всесторонняя поддержка молодежным инициативам, совершенствуется работа кураторов, проводятся «Дни студенческого самоуправления». Являясь членами Совета по профилактике правонарушений, студенты активно участвуют в делах колледжа, демонстрируя свою гражданскую зрелость.

Студенты принимают участие в реализации государственной молодежной политики Кыргызстана, являясь членами молодежных объединений. Для реализации творческого потенциала студентов в колледже проводятся различные конкурсы и мероприятия.

Сделан ряд важных шагов по улучшению патриотического, интернационального и культурно-эстетического воспитания студенческой молодежи, профилактике правонарушений и пропаганде здорового образа жизни.

В колледже ежегодно проводятся мероприятия по идеологической и воспитательной работе, важным направлением воспитания является усвоение студентами принципов и навыков здорового образа жизни. Для достижения стратегической цели по реализации социаль-

ных прав и государственных гарантий молодежи реализуется программа по улучшению социальных условий жизни студентов, а также по обеспечению социальной защищенности и поддержки студентов во взаимодействии с различными фондами, предпринимательскими ассоциациями и общественными организациями. В общежитии созданы необходимые условия для полноценной жизни: функционируют компьютерные классы, филиалы библиотек, комнаты отдыха, оснащенные современным аудио-видео техникой, осуществляется социальная поддержка студенческой молодежи.

Реализация демократических принципов в колледже достигается созданием атмосферы взаимного доверия, и уважения между обучающимися. Инновационный подход к организации воспитательного процесса, позволяет формировать у студентов патриотические качества, ответственность за судьбу государства, гражданами которого они являются. Это требует дальнейшего совершенствования воспитательной работы в колледже.

2. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОЛЛЕДЖА

Миссия колледжа — содействие улучшению медицинского обслуживания Иссyk-Кульской области через подготовку компетентных специалистов - медиков среднего звена с высокими нравственными качествами, готовых к успешной профессиональной деятельности и профессиональному росту.

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОЛЛЕДЖА

«Стратегия развития ОУ СПО «Иссyk-Кульский медико-стоматологический колледж» на 2021-2026 годы» содержит комплекс взаимосвязанных направлений в среднеспециальном образовании – систему управления колледжем, кадровый потенциал, образовательный процесс, воспитательный процесс, информационно-коммуникационные системы и материальную базу.

Посредством модернизации системы обучения ставится задача удовлетворения растущих потребностей рынка труда в подготовке специалистов высокого профессионального и интеллектуального уровня. Стратегические направления развития ОУ СПО «Иссyk-Кульский медико-стоматологический колледж» следующие:

- повышение конкурентоспособности в экономическом пространстве посредством модернизации системы образования на базе инновационных технологий;
- обеспечение функционирования колледжа с широким набором специальностей: «Лечебное дело», «Стоматология ортопедическая», «Фармация», «Сестринское дело»;
- высокая степень информационной открытости и интеграция в международное пространство образования;
- формирование в колледже особой интеллектуальной среды, специфического и образовательного пространства, заполняемого инфраструктурой инновационных подразделений.

4. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

ЦЕЛЬ. Действуя в соответствии с требованиями Системы менеджмента и качества, ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж» ставит перед собой следующие цели и задачи в области качества:

1. Подготовка специалистов среднего медицинского звена, удовлетворение потребностей личности в углублении и расширении образования на базе среднего образования.
2. Внедрение и развитие трехязычного и модульного обучения в учебно-воспитательный процесс колледжа
3. Внедрение и развитие эффективных воспитательных систем в образовательный процесс.
4. Обеспечение совершенствования системы качества образования;
5. С целью качественного образования улучшение материально-технической базы.
6. Внедрение современной технологии обучения (дуальное обучение), повышение квалификации преподавателей (планирование, исполнение, мониторинг, анализ и усовершенствование).
7. Обеспечение постоянства в финансово-экономической деятельности колледжа.
8. Увеличение количества студентов, участвующих в научно-практических конференциях и других мероприятиях.
9. Развитие у студентов лидерских качеств, путем участие их в работе молодежных комитетов.
10. Развитие совершенствования системы педагогического мастерства и научных исследований;
11. Развитие социального сотрудничества с передовыми отечественными и зарубежными учреждениями здравоохранения и образования

На основе перспективного развития колледжа составляется краткосрочные планы по следующим направлениям:

- учебная работа
- педагогический и методический совет
- воспитательная работа
- планы работы кураторов, заведующих отделений, различных кружков и т. д.

Основные задачи колледжа:

- Обеспечение современными учебными материалами;
- Выделение финансовых средств для приобретения лабораторного и учебного оборудования, ремонта.
- Подготовка специалистов, повышение квалификации преподавателей, совершенствование воспитательной работы;

В колледже проводятся мероприятия, направленные на развитие конкурентоспособности и социальной ответственности студентов.

5. СООТВЕТСТВИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ И ЦЕЛЕЙ КОЛЛЕДЖА СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ РЕГИОНА И ГОСУДАРСТВА

В техническом, профессиональном среднем образовании будет осуществлен переход к системе, соответствующей требованиям современного рынка труда.

Стратегические направления и цели ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж» связаны со стратегическими целями развития региона и государства.

6. ПУТИ И СПОСОБЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ

Совершенствование системы управления колледжем

Стратегия действий:

- разработка стратегических и текущих планов развития структурных подразделений колледжа по реализации основных приоритетов развития в рамках формирования как инновационного колледжа;
- создание эффективной системы управления образовательным процессом;
- совершенствование механизма эффективности деятельности всех подразделений колледжа;
- применение современных управленческих технологий, внедрение принципов риск-менеджмента;
- вовлечение всех структурных подразделений в работу по улучшению имиджа ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж», использование возможностей Интернет-сайта и информационно-коммуникационных ресурсов, улучшение работы пресс-службы.

Модернизация и системное совершенствование воспитательной деятельности

Стратегия действий

- освоение студентами новых социальных навыков и ролей, развитие культуры социального поведения с учетом открытости общества и динамики общественных отношений;
- реализация концепции воспитательной работы ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж», соответствующей принципам новой национальной модели образования Кыргызской Республики;
- развитие системы студенческого самоуправления посредством улучшения деятельности студенческого совета колледжа;
- обеспечение социальной защищенности и материальной поддержки студентов;
- гармонизация воспитательной работы с процессом профессионального становления будущего специалиста;
- создание условий для эффективной деятельности молодежных организаций;
- формирование у студентов корпоративной культуры, обоснованного чувства гордости за свой колледж, за свою страну, разъяснение принципов демократии и толерантности.

Развитие материально-технической базы и обеспечение ресурсами

Стратегия действий:

- стратегическое планирование развития материально-технической базы колледжа со своим студентским кампусом и медицинским центром;
- повышение коэффициентов финансовой устойчивости и рентабельности хозяйственной деятельности;
- обновление парка лабораторного оборудования путем приобретения современных лабораторных установок, учебных стендов, измерительных комплексов и симуляционных оборудований.

7. ВОЗМОЖНЫЕ УГРОЗЫ

Колледж имеет общественно - политические традиции, высокую культуру педагогического труда. Иссык-Кульский регион – динамично развивающийся регион Кыргызской Республики, и поэтому в регионе растет стремление молодежи к получению образования, в настоящее время возрос общественный интерес к медицинскому образованию в условиях жесткой конкуренции на рынке труда.

К возможным угрозам следует отнести:

- активную политику конкурентов в регионе и республике;

- изменение демографической ситуации в связи с последствиями экономического кризиса, трансформации экономической системы в рыночную.

8. ПРОХОЖДЕНИЕ АККРЕДИТАЦИИ

- Прохождение независимой специализированной аккредитации по международным стандартам в 2021 году;

9. SWOT-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОЛЛЕДЖА

(Оценка сильных и слабых сторон и факторов риска и возможности развития колледжа в рыночных условиях)

S(Strength)- преимущественные стороны:	W (weakness – слабые стороны (возможность развития):
<ul style="list-style-type: none"> -Наличие комплексного стратегического и перспективного плана работы; -Соответствие миссии и цели колледжа с нормативно-правовыми актами: Конституция КР, Закон КР «Об образовании», Государственная программа развития образования на 2016 -2025 годы и другие НПА. 	<ul style="list-style-type: none"> -Отсутствие в участии в международных программах и получении грантов; -Недостаточное международное сотрудничество;
<ul style="list-style-type: none"> -Структурные подразделения колледжа поддерживают все направления миссии, целей и задач. 	
<ul style="list-style-type: none"> -Применение преподавателями современной технологии обучения, согласно государственным стандартам и использование материально-технической базы в соответствии с материально-технической базой санитарным нормам и правилам. 	
<ul style="list-style-type: none"> - Определении практических навыков у студентов при применении манекенов и муляжей во время государственной заключительной аттестации. -Применение и анализ результатов внутреннего и внешнего аудита. -Наличие достаточной взаимосвязи со студентами при управлении колледжем. 	
<ul style="list-style-type: none"> -Создание благоприятных условий студентам, преподавателям и работодателям. 	
О (opportunity) – внешние благоприятные факторы:	Т (treat) – внешние риск-факторы:
<ul style="list-style-type: none"> -Соответствие уровня образования и проводимых реформ в КР с международными стандартами. -Наличие в городских лечебно-профилактических учреждениях своих учебных кабинетов. -Наличие квалифицированных кадров в подготовке среднего медицинского персонала. -Наличие современной информационной технологии и лабораторных оборудований. 	<ul style="list-style-type: none"> - Снижение авторитета педагогов в обществе - Инфляционные процессы повышающие цены для приобретения материальных ресурсов;

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Развивая систему стратегического управления качеством, ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж» намерен формировать у выпускников колледжа высокий уровень профессиональных знаний, максимально полно удовлетворять запросы рынка труда, формировать у потребителей образовательных услуг и инновационных проектов новый взгляд на качество образования.

Важнейшим результатом реализации Стратегии станет формирование и развитие в колледже благоприятной среды, технологической инфраструктуры и эффективных механизмов для образовательной и исследовательской деятельности, ориентированной на обеспечение доступа к качественному образованию в соответствии со стратегическими целями Государственной программы развития образования на 2011-2020 гг.

Реализация данной Стратегии будет содействовать воплощению в своей деятельности все важнейшие идеи и замыслы государственной стратегии развития, а также росту имиджа колледжа среди профессионально-технических медицинских колледжей Кыргызской Республики, повышению качества образовательных программ в подготовке конкурентоспособных специалистов, востребованных на рынке труда.

Стратегический план развития ОУ СПО «Иссык-Кульский медико-стоматологический колледж» на 2021-2026 гг.

рассмотрен и утвержден на заседании педагогического и методического совета колледжа